

**Kumppanuus on tärkeämpää kuin koskaan**  
**KWH Logistics juhli 140-vuotista taivaltaan 5.10.2022 Clarion Hotel Helsingissä.**

Kahdensadan henkilön kutsuvierastilaisuus oli menestys. Paikalla oli liiketoimintaryhmän työntekijöiden lisäksi asiakkaita, muita kumppaneita ja arvokkaita puhujia, kuten keynote-puheenvuorojen pitäjät **Risto E.J. Penttilä** ja **Esko Aho**. Tilaisuudessa nähtiin myös paneelikeskustelu, jossa käsiteltiin valtavalla vauhdilla muuttuvan maailmantilanteen vaikutuksia logistiikkaan. Koronapandemia, Ukrainan sota, pakotteet ja rajojen sulkeminen sekä energiakriisi ja henkilöstöpula ovat asettaneet alan yhä uudestaan mittavien haasteiden eteen. Suomen saarimaisuus ja pohjoiset olosuhteet eivät helpota tilannetta. Kuljetusreitit ovat muuttuneet radikaalisti, rahtimarkkinoilla on nähty merkittäviä hinnannousuja ja uusiutuva energia täytyy saada käyttöön pikavauhdilla. Samalla on kuitenkin elintärkeää, että logistiikka toimii taukoamatta.

Liiketoimintaryhmän johtaja **Joakim Laxåback** korosti avauspuheenvuorossaan, ettei Suomi syrjäisenä, pienenä maana pärjää yksin – ulkomaankauppa on tärkeää mahdollistaa myös tulevaisuudessa.

”Tässä pelissä tarvitaan yhteistyötä”, totesi Laxåback. ”Hyvä kumppanuus on luonnollinen tapa toimia. Etenkin, kun tilanne muuttuu yhä epävakaammaksi.”

**Risto E. J. Penttilä – Good, Bad ja Ugly**

Nordic West Officen toimitusjohtaja ja filosofian tohtori Risto E.J. Penttilä käsitteli puheenvuorossaan globaaleja skenaarioita. Kukaan ei tiedä, mitä huomenna tapahtuu, mutta varautumisessa auttavat tulevaisuuden visiot. Niitä Penttilä esitteli kolme; Good, Bad ja Ugly. Optimistisimmassa vaihtoehdossa nykytilanne saadaan kontrolliin. Keskimmaisessä Venäjä jatkaa hyökkäyksiään ja kohtaamme suurimman energiakriisin sitten 70-luvun – olemme nollakasvussa jo tulevana vuonna. Rumin skenaario etenee vieläkin huonommin, kun muun muassa kriittiseen infraan tehdään lisää iskuja. Penttilä muistuttaa, ettei mikään skenaario toteudu sellaisenaan, mutta niiden visiointi auttaa ennakoimaan tulevaa.

”Kun maailma on sekaisin, on laatikon ulkopuolisen ajattelun sijaan luotava laatikoita ja otettava tulevaisuus haltuun ajattelemalla systemaattisesti”, toteaa Penttilä. ”Kokonaisuuteen on vaikeaa vaikuttaa, mutta varautua voi. Vaikeudet voi myös kääntää voitoksi, kuten KWH Logistics on jo 140 vuotta tehnyt.”



## Logistiikka-alalla osataan ratkaista ongelmia

Penttilän puheenvuoroa seurasi **Baba Lybeckin** juontama paneelikeskustelu, jossa Finnlinesin varatoimitusjohtaja **Thomas Doepel**, SSAB Europe Oy:n logistiikkapäällikkö **Heikki Hellsten**, VR Transpointin johtaja **Eljas Koistinen**, Kokkolan Sataman toimitusjohtaja **Torbjörn Witting** ja Keskuskauppakamarin johtava asiantuntija **Päivi Wood** keskustelivat, miten logistiikan ammattilaiset ja asiantuntijat voivat vaikuttaa logistiikan seuraavaan kehitysvaiheeseen.

Haastavasta aiheesta huolimatta paneelikeskustelu oli positiivinen ja korosti logistiikka-alan kykyä sopeutua ja selviytyä. Kun varasuunnitelmat ovat jo olemassa, on ne nopeampi ottaa käyttöön. Etenkin epävarmat tilanteet edellyttävät suunnittelua – hereillä tulee olla ajoissa.

Turun yliopiston professori **Lauri Ojala** totesi paneelin loppuyhteenvedossaan, että tulevaisuudessa voidaan nähdä elementtejä kaikista Penttilän esittämistä skenaarioista, joista jokaiseen on syytä varautua. Koska Suomi on pieni toimija, on sopeutuminen toimintamalleista keskeisin – poliittista ja markkinatoimijoiden keskeistä vaikuttamista unohtamatta. Kansainvälisiä ulottuvuuksia säteilee Suomeen erilaisilla voimakkuuksilla, ja ugly-tilanteen lisäksi täytyy olla valmius toimia hyvässä ympäristössä ja viedä asioita eteenpäin. Tämä tarkoittaa muun muassa logistiikka-alan vetovoimaisuuden lisäämistä henkilöstöpulan ratkaisemiseksi. Mahdollisuuksia kasvuun ja vientiin luovat myös liikenteen päästövähennysten edellyttämät uudet ratkaisut, joiden kehittämiseen Suomessa on teknologista osaamista. ”Logistiikka-ala on ongelmanratkaisua, jossa vahvuuksia on kyettävä hyödyntämään”, Lauri Ojala toteaa. ”Viimeiset ajat ovat osoittaneet, että meillä on erittäin hyviä toimijoita ja kykyä nähdä eteenpäin.”

## Esko Aho – teknologian kehitys ja geopoliittiset jännitteet

Esko Aho korosti puheenvuorossaan, että geopoliittiset tekijät vaikuttavat kaikkeen. Globalisaation suuri nousukausi on ohi, ja Ukrainan sodan, pandemian, finanssikriisin sekä Yhdysvaltain ja Kiinan välisten jännitteiden myötä olemme heränneet toiseen todellisuuteen. Tilanne ei kuitenkaan ole ainutlaatuinen. Jokaisella vuosikymmenellä on ollut omat kriisinsä, ja kun olosuhteet muuttuvat, ne muuttuvat nopeasti. Epävarmuuden kanssa täytyy opetella elämään. Globalisaatio ei ole ohi, vaikka pelisäännöt ovatkin muuttuneet. Oleellista on, kuinka tilannetta osataan käyttää hyväksi.



Kun teollinen perusta on kunnossa, on yhteiskunnan kestävyys parempi. Ahon mukaan yksi ratkaisukeinoista on perusteknologioiden soveltaminen. Logistiikan on muutettava entistä älykkäämmäksi. Tässä maamme pieni koko on etu. Digitalisointi ei esimerkiksi Yhdysvalloissa ole tehokkaimmillaan, mutta Suomen kokoinen yhteiskunta on ihanteellinen teknologioiden soveltamiseen. Digitaalisissa ratkaisuissa tulee hyödyntää kaikkia osaamisalueita. Esimerkiksi Rockefellerin menestystarina 1800-luvulla perustui raaka-aineen, kemianteollisuuden ja rautatielogistiikan yhdistämiseen. Mitään uutta ei varsinaisesti kehitetty, mutta yhdistelmä loi loistavan menestystarinan. Samaa yhdistelykykyä tarvitaan nytkin – monenlaisia osaajia tarvitaan. ”Kovin moni ei olisi syyskuussa 1944 veikannut vedonlyönnissä Suomen puolesta”, Aho muistuttaa. ”Selvisimme kuitenkin sodasta ja olemme onnistuneet rakentamaan menestyvän teollisuus- ja hyvinvointiyhteiskunnan, joka pärjää kansainvälisesti niin hyvinä kuin huonoina aikoina. Vaikeina aikoina pieni, ketterä kansakunta on kilpailukykyvertailussa jopa suurempia valtioita edullisemmassa asemassa – edellyttäen, että osataan edetä taitavasti ja tehokkaasti.”

KWH Logisticsin markkinointijohtaja **Markku Mäkipere** kiteytti loppupuheenvuorossaan salin ilmapiiirin huokuneen ratkaisukeskeisyyttä. Suomi on ulkomaanliikenteen näkökulmasta saari – ennen solmupiste, nyt päätepiste. Myös meren jäätyminen luo omat haasteensa. Silti periksi ei anneta.

”140-vuotias KWH Logistics on aina vaalinut yhteistyötä, kumppanuutta, muutosvalmiutta ja innovaatioita. Näiden samojen periaatteiden mukaan toimitaan myös tulevaisuudessa.”

Lisätietoja seminaarista antaa tarvittaessa [marketing@kwhlogistics.com](mailto:marketing@kwhlogistics.com)

Valokuvat Anne Yrjänä

Ystävällisin terveisin  
KWH Logistics  
Marketing team

